

## İMECE YATIRIM ORGANİZASYON A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANI YUNUS AKSU:

### “DAYANIŞMA KÜLTÜRÜMÜZDEN DOĞAN GÜÇ: İMECE”

ANESİAD Dergisi olarak İMECE Ev Yönetim Kurulu Başkanı Yunus Aksu ile İMECE üzerine bir söyleşi gerçekleştirdik. Söyleşide İMECE'nin ne olduğu, bu sistemle nasıl ev sahibi olunabileceği, sistemin avantajları, güvenilirliği ve riskleri, bu organizasyonun kuruluşu sebebi, ortaklık şartları, islami açıdan değerlendirilmesi, oluşumun amaçları ve hedefleri gibi pek çok konuyu konuştuk. Buradan Yunus Aksu'ya bir kez daha teşekkür ediyoruz.

#### RÖPORTAJ: .....

#### İMECE nedir? Ne demektir? İMECE yöntemi ile nasıl ev sahibi olunur?

Türk Dil Kurumu'na göre birçok kimse-nin toplanıp el birliğiyle bir kişinin veya bir topluluğun işini görmesi ve böylece işlerin sıra ile bitirilmesi ve kırsal topluluklarda köyün zorunlu ve isteğe bağlı işlerinin köylülerce eşit şartlarda emek birliğiyle gerçekleştirilmesi anlamlarını taşıyor. Geçmişten günümüze insanların tek başlarına üstesinden gelemedikleri işlerin yapımında İMECE yöntemi her zaman kolaylaştırıcı bir rol oynamıştır. Zamanla bu uygulama sadece kırsalda değil kentlerde de çeşitli ihtiyaçlarda bir dayanışma yöntemi olarak uygulanmış ve geliştirilmiştir.

Günümüzde İMECE, ev, araba ve diğer ihtiyaçların karşılanmasında çok yaygın olarak kullanılan bir yöntem haline gelmiştir. Bir tasarruf dayanışması şeklinde uygulanan bu yöntem, kadınlarımızın altın günlerinde sırasıyla bir kişiye altın hediye etmelerine benzer bir mantığa sahiptir. Bu sistemde gerçek veya tüzel kişilerden oluşan dayanışma grupları, tasarruf imkânlarına göre bir araya getirilmekte ve toplanan paralar kurayla



her ay bir grup üyesinin ev, araba veya diğer ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanılmaktadır. Bu yolla kişiler ağır faizlere ve maliyetlere katlanmadan, birikimlerini hayallerine dönüştürebilmektedirler.

#### İMECE sistemi nasıl çalışıyor? Avantajları nelerdir? Sistem güvenilir mi? Taşdığı riskler var mı?

İnsanlarımız istediği şehirden, istediği bina veya siteden ev sahibi olabiliyor. Hangi evi kimden alacağına, toplam ödeyeceği tutara, 40 aydan 240 aya taksit sayısına kendi karar veriyor. Şirketler müşterilerden sadece evin maliyetinin yüzde 7'si ile yüzde 12'si arasında değişen bir hizmet bedeli alıyorlar. Kişiler noter huzurunda yapılan kura çekilişlerine göre sırası geldiğinde ev ya da arabalarına ulaşabiliyor. Ancak birlikteliğin yarattığı güç ve şirketlerin sermaye

imkânlarını ile grubun son sırasındaki kişi bile ev yada arabasını taksitlerinin daha yarısına geldiğinde teslim alabiliyor. Gruptaki diğer kişilerin haklarını teminat altına almak için grubun toplam taksit vadesine uygun olarak teslim edilen her ev ve araba üzerine bir ipotek konuyor. İpotek grup üyelerinin ödemeleri bitince kaldırılıyor. Bu sistemde şirketler doğrudan kendileri ev, araba vb. alıp satmıyor. Sırası gelene o ay grupta biriken para teslim ediliyor. Kişi nerede, kimden, hangi ev veya arabayı alacağını kendi belirliyor.

Kişiler ev ya da arabalarına normalde para biriktirerek sahip olabilecekleri süreden en kötü yüzde 50 daha erken kavuşur. Kurada şanslı olanlar ise bu hayallerini çok daha erken gerçekleştirir. Paraları enflasyon karşısında erimeden ev ya da arabaya dönüşür. Bankalara kredi faizi ve diğer masraflarla neredeyse 3 kat daha fazla bedel ödemekten, ekstra borç almaktan kurtulurlar. Bankaların kredi taleplerini reddettiği, düşük gelirli çok büyük bir vatandaş kitlesi de bu sistemle finansman imkânı elde eder.

Bu iş modeli, yetkin ve dürüst insanla-



#### YUNUS AKSU KİMDİR?

1986 yılında doğdu. Dicle Üniversitesi Ziraat Mühendisliği Fakültesi'nden mezun oldu. 1989'da kurduğu AKSU VİTAL Doğal Ürünler Gıda San. Tic. AŞ'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Aksu Vital'le birlikte Avicenna, Shiffa Home, Softem ve Natural Hekimce markalarını sektörün iddialı markaları haline getirdi. 30. Yaşını kutlayan Aksu Vital'in İstanbul Beylikdüzü'ndeki 10.000m2 kapalı alana sahip fabrika ve tesislerinde 400 çeşitten fazla ürün üretilmekte ve 90 ülkeye ihraç edilmektedir. Bugüne kadar pek çok Sivil Toplum Kuruluşu ve Meslek Örgütünde önemli görevler üstlendi. Bunlar arasında MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Projeler ve Destekler Kurulu Başkanlığı, Gıda ve Tarım Sektör Kurulu Başkanlığı, Tahkim Kurulu Başkan Yardımcılığı; ANESİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, İYİLİK DERNEĞİ Kurucu Başkanlığı, BALDER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, BESDESİDER (Beslenme Destek Ürünleri Üreticileri ve İthalatçıları Derneği) Yönetim Kurulu Üyeliği, SÜRDER (Sağlık Ürünleri Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği, ZİRAAT ODASI Küçükçekmece Meclis Üyeliği, KOSGEB Danışma Kurulu Üyeliği, Özel Bilim Koleji Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ordulular Vakfı Yönetim Kurulu Üyeliği sayılabilir.

Yunus Aksu halen İSTİB İstanbul Ticaret Borsası Meclis Üyeliği, BESABB Basiretli ve Erdemli Sanayici İş Adamları Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği ile DEMDER Doğal İlaç Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir.

#### İMECE Organizasyonu neden kuruldu?

Bu toprakların çocukları, belki daha özelinde bizim kuşağımız, yapmak istedikleri ve yaptıkları arasında hep bir uçurum görmüş, yapmak istediklerini

yapabilme adına hep bir arayış ve mücadele içinde olmuştur. Dolayısıyla hep aşkın olanı arama hikâyesi denilebilir buna. Yani hayat dediğimiz ömür süreci içerisinde yapmam gerekenleri yapabiliyordum mi ve mevcut yürüyüşle, bunları



**Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerin iş adamlarının bugünkü küresel yarışa dâhil olabilmeleri için, rekabete uyum sağlayabilmeleri için olmazsa olmazlardan birisi bizim geleneksel dayanışma kültürümüzü hayata geçirmek, bu kaçınılmaz bir şey.**

yapabilir miyim arayışı, bizi İMECE denilen organizasyona, yardımlaşma hareketine sürükleyen sebep. Birinci sebebimiz bu; aşkın olanı yakalamak ve hayatına anlam kazandırmak. Öyle şeyler yapmalıyım ki, ben yapmam gerekenleri yaptım dedirtmeli. Onun diğer

bir ifade tarzı aslında gök kubbede hoş bir seda bırakma arayışı. Diğer taraftan konjonktürel ve ekonomik okumalar. Şunu çok rahat söyleyebiliriz; Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerin iş adamlarının bugünkü küresel yarışa dâhil olabilmeleri için, rekabete uyum sağ-

layabilmeleri için olmazsa olmazlardan birisi bizim geleneksel dayanışma kültürümüzü hayata geçirmek, bu kaçınılmaz bir şey. Eğer biz bunu başaramazsak çoklu güçlerimizi, tekli güçlere dönüştüremezsek, ismini bu anlamda koyduğumuz İMECE'leşmeyi, İMECE yardımlaşma geleneğini bugüne taşıyamazsak, bugüne dair onu sistemleştiremezsek önümüzdeki süreçteki ekonomik oyuna dâhil olma şansımız yok. Türkiye'nin de böyle bir oyuna mevcut haliyle girme şansı yok. O zaman kaçınılmaz olarak bizim örgütlenmemiz, bir araya gelmemiz ve güçlerimizi birleştirmemiz gerekiyor. Bir diğer husus da işin içsel potansiyeli. Yani eskilerin, "Bir elin nesi var, iki elin sesi var" diye tarif ettiği ya da iki tane birin iki değil, onbir ettiğine dair yaklaşım felsefesi. Eşyadaki potansiyel enerji, potansiyel güç. Biz bunları yakalayabilir miyiz? Mesela buna kimya diliyle söylediğimizde kritik kütle teorisi, yani atom bombasını, bombaya çeviren şey, yakalamış olduğu kritik kütle. Yani normal miktarında bir taş olan, maden olan uranyum elementi belli bir eşiği yakaladığında, belli bir miktara eriştiğinde bombaya dönüşüyor. Buna pek çok benzetme yapabiliriz. Genetikten örnek versek; heterosist dediğimiz azman döllerin, anne babasının bir kaç kat gücüne sahip nesillerin döllerinin elde edilebilme becerisi. Bütün eşyada bu potansiyel var. İnsan ilişkilerinde de bunun olduğunu düşünüyorum. Onun için kütle hareketlerinin böylesine bir gizli potansiyeli vardır. Bir diğer husus, buna sayısal diyebiliriz. Bizim de 999 dediğimiz, o enerjinin içerisinde yüklü olduğunu düşündüğümüz sayı. Diğer taraftan işin ruhsallık tarafı. Yani bireysel olarak bir araya getiremeyeceğim o enerjiyi gruplar, takımlar bir araya geldiğinde ortaya koyabilmesi. Kur'an'ın diliyle bunu benzetmek istersek; "Nice az topluluklar, Allah'ın iradesi, yardımı ve desteğiyle, nice çok topluluklara galip gelmişlerdir". Yani bunun Sünnetullahdaki karşılığını bulmak istersek ne

anlama geldiğine dair en azından benim hissettiğim anlamıyla baktığımda, insanlardaki moral enerjisi, geleceğe dair heyecan ve ümit dediğimiz duyguların oluşturduğu enerji. Eğer kitleler bunu yakalarsa küçük grupların, büyük kitlelere galebe çalması kaçınılmazdır. Dolayısıyla bu bahsettiğim parametreleri yanyana, üstüste koyduğumuzda, evet bizim buna ihtiyacımız var. yüzde 99'unun KOBİ olduğu bir ülkede biz bu güçleri bir araya getirerek o enerjiyi yakalayabilir miyiz arayışından İMECE doğmuştur.

**Neden 1000 ortaklı bir organizasyon? 1000 rakamının sizin için taşıdığı bir anlam mı var?**

1000 önemli bir rakamdır. Daha büyük ve daha küçük sayılar için önemli bir katsayı, tarihler ve mesafeler için belirleyici bir kilometre taşıdır. Birçok şeyin büyüklüğünü ve değerini ifade ederken 1000 ile ifade ederiz. Birçok din ve inanişta kendisine özel bir hikmet ve sır atfedilmiş, bazı dinlerde hayatın bütünlüğünü, bazılarında cenneti simgelediği düşünülmüştür. Zira 1000'den sonrası sonsuzluğa ve sınırsız büyüklüklere işaret eder. Biz de ortak sayımızı belirlerken 1000 sayısını hem bir hedef hem de bir sınır olarak belirledik. Bölüşmek için cömert bir sayı, paylaşılmanın değerini düşürmemek ve kendine bir had çizmek için ideal bir sınır!

**Bu organizasyona kimler ortak olabilir? Ortaklarımıza vaadiniz ve ortaklardan beklentileriniz nedir?**

İMECE'ye herkes ortak olarak kabul edilmemektedir. Adayların ahlaklı, dürüst, güvenilir, sorumluluk sahibi ve muteber insanlar olmaları, İMECE'nin çalışma esasları, ilke ve ideallerini benimsemeleri şarttır. Bu koşullara uyan ve 9 kurucu ortağın onayladığı kişilere ortaklık daveti götürülmektedir. Ortak adayları, şirkete yatacakları sermayeden ziyade şahsiyetleri ve sahip oldukları değerli vasıflar nedeniyle seçilmektedirler. Mevcut ortaklar arasında

binlerce insanı çalıştıran varlıklı sanayici ve işadamları olduğu gibi, esnaf, memur, üst düzey yönetici, profesyonel çalışan gibi geniş bir yelpazeden ve farklı gelir gruplarından çok sayıda kişi yer almaktadır.

Ortaklarımıza vaatlerimiz hususunda şunlar sayabiliriz; 3'üncü yılın bitiminde yattıklarının çok üstünde bir kazanç sağlamak. Sunduğumuz fayda ve hizmetlerimizle hem ortaklarımızı hem de müşterilerimizi mutlu eden bir şirket olmak. 10'uncu ortağımız olan İMECE Vakfı'nın kâr payını aksatmadan ödemek. Vakfın İktisadi İşletmesi eliyle ülkemizin ihtiyaç duyduğu stratejik alanlara yatırımlar yapmak, kalkınma için örneklik teşkil edecek mo-

del uygulamalar geliştirmek, yenilikçi iş fikirleri ve uygulamaları destekleyip geliştirmek, bu yolla yeni iş alanları ve istihdam yaratmak. Maddi manevi her yönden gurur duyulacak bir şirket olmak için tüm gücümüzle çalışmak. 3 yıl dolmadan önce, o ana kadar ödediği sermaye tutarını talep ederek ortaklıktan çıkmak isteyen ortaklara paralarını en kısa sürede ve bir güçlük çıkartmadan teslim etmek.

Ortaklarımızdan beklentilerimiz ise; kalbinde mamur, mutlu ve müreffeh bir ülke ideali taşıyan ve gelecekte bir parçası olmaktan övünç duyacakları bu şirketin gelişimine omuz vermek, sahada İMECE'nin bir temsilcisi, sesi ve elçisi olmasıdır.

EV ARAC İHTİYAC



**İMECE SİSTEMİ NASIL ÇALIŞIYOR?**

Vatandaşlar istediği şehirden istediği bina veya siteden ev sahibi olabiliyor.

Hangi evi kimden alacağına, toplam ödeyeceği tutara, 40 aydan 240 aya taksit sayısına kendi karar veriyor.

Şirketler müşterilerden sadece evin maliyetinin %7'si ile %12'si arasında değişen bir hizmet bedeli alıyorlar.

EV ARAC İHTİYAC



Kişiler noter huzurunda yapılan kura çekilişlerine göre sırası geldiğinde ev ya da arabalarına ulaşabiliyor.

Ancak birlikteliğin yarattığı güç ve şirketlerin sermaye imkanlarını ile grubun son sırasındaki kişi bile ev yada arabasını taksitlerinin daha yarısına geldiğinde teslim alabiliyor.

Gruptaki diğer kişilerin haklarını teminat altına almak için grubun toplam taksit vadesine uygun olarak teslim edilen her ev ve araba üzerine bir ipotek konuyor. İpotek grup üyelerinin ödemeleri bitince kaldırılıyor.



**Kazandığını sadece 1000 ortakla paylaşmakla kalmayıp, kazancının yüzde 30'unu resmi şirket sözleşmesinde millete vakfetmeyi taahhüt etmiş, dolayısıyla kendisine en büyük ortak olarak milleti almış farklı ve özgün bir şirket.**

#### **İMECE sisteminin faiz ve İslami açıdan durumu nedir? Bizleri bu hususta bilgilendirebilir misiniz?**

İMECE sisteminin en önemli iddiası ve hedefi vatandaşları faizli sömürü çarkından kurtarmak, dayanışmanın gücüyle büyüyen, faizsiz bir satın alma modeli sunmaktır. Bu nedenle inanç ve değerlerimize fıkhi açıdan uygunluk, işe faiz karıştırmamak en titizlendiğimiz konuların başında gelmektedir. Bu konuyla ilgili, işinin ehli ilahiyatçıların görüş ve içtihatlarına başvurulmakta, onların uygun gördüğü usul ve esaslara göre sistem işletilmektedir. İslam'ın çizdiği sınırlar dâhilinde bu modelin hayırlı ve faydalı olduğu noktasında ilahiyatçılar birleşmektedir. İMECE olarak bu sınırlara ve uyarılara tam hassasiyet göstermeyi kaçınılmaz bir sorumluluğumuz olarak değerlendiriyoruz.

#### **Benzer organizasyonlardan İMECE'nin farkı nedir?**

Bu alanda çoğunluğu güçlü iş adamı, sanayici ve esnaftan oluşan 1000 ortaklı ilk ve tek şirket. Arkasındaki ortaklar, onların çevreleri, şirket ve sermayeleri

ile bu sektördeki en güçlü ve güvenilir kuruluş. Sektörde Sermaye Piyasaları Kurulu'na kayıtlı, her şeyi ile kamu denetimine açık ilk yapı. Kazandığını sadece 1000 ortakla paylaşmakla kalmayıp, kazancının yüzde 30'unu resmi şirket sözleşmesinde millete vakfetmeyi taahhüt etmiş, dolayısıyla kendisine en büyük ortak olarak milleti almış muhtemelen Türkiye'deki ilk ve tek şirket. Geliştirdiği özgün yazılım ve güçlü teknoloji desteğiyle, benzer hiçbir şirketin sunmadığı şeffaflık ve açıklık. Bu yazılımla müşteriler katıldıkları gruplara ilişkin merak ettikleri tüm bilgilere kolaylıkla erişim imkânı bulabilecekler.

#### **Organizasyon olarak hedefleriniz ve amacınız nedir?**

Hedefimiz, paylaştıkça büyümek, büyüdükçe elde ettiği güç ve imkânlarla müşterilerine daha büyük avantajlar sunmak. 3 yıl sonra kuracağımız İMECE Vakfı İktisadi İşletmesiyle Türkiye için eksiklik duyulan stratejik alanlara yatırım yapmak, daha büyük iş ve istihdam yaratmak da hedeflerimiz arasında yer alıyor. Ayrıca hem müşterilerine

hem ortaklarına, en çok da milletine kazandırarak Türkiye'ye ve dünyaya örnek bir şirket olmayı istiyoruz. Tasarruflara dayalı, faizsiz bir iş modeli olarak yeni benzer şirketler için ilham kaynağı olmayı umut ediyoruz.

İMECE sadece para kazanmak için değil, kazandıklarının çok daha fazlasını milletine ve ülkesine vakfetmek üzere ahitlemiş insanların birlikteliğidir. Kurucu ortaklar olarak yola çıkarken elde edeceğimiz kârın yüzde 30'unu 3 yıl sonra kuracağımız İMECE Vakfı'na bağışlamayı bir hedef olarak koyduk ve bu hisse payını bu vakıf için tahsis ettik. Bu oran İMECE AŞ.'nin başlangıç sermayesini koyan, tüm risklerini karşılayan 9 kurucu ortağın tamamının hisse payına denktir. Yani kurucu ortaklar olarak daha işe başlarken kazanacaklarımızın 10 katından fazlasını bu millete bağışlamayı taahhüt ettik.

Bunu sadece sözde bırakmamış, şirket kârının yüzde 30'unun bunun dışında hiçbir ortağa dağıtılamayacağını şirket kuruluş sözleşmesinde resmileştirdik. İlaveten bu konuyu aramızda yazılı olarak da hüküm altına aldık. İMECE Vakfı bir sosyal yardımlaşma Vakfı değil, ülkemizin ihtiyaç duyduğu ileri teknolojik ve stratejik alanlarda yatırımlar yapan, iş ve istihdam yaratan bir kurum olacaktır. Kazancı herhangi bir ortak ve kurum tarafından kâr olarak alınamayacağından öz kaynakları hızla büyüyecektir. Vakfa her yıl İMECE'den aktarılan olan yüzde 30 kâr payı ise ona benzersiz güç ve imkânlar sağlayacaktır. Hayalimiz bu güçle, benzerlerini gelişmiş ülkelerde gördüğümüz başarılı küresel işletmeleri, marka ve yatırımları ülkemizde de hayata geçirmektir. Kuracağımız örnek eğitim kurumları, dev Ar-Ge laboratuvarları, gelişmiş teknolojilere ve yüksek standartlara sahip işletmeler, inanıyoruz ki hem gelecek nesillerin önünü açacak hem de İMECE ortaklarının ülkemize bırakacakları en kalıcı değerler olacaktır.

# Yola İMECE ile çıkanlar, kolayca araba sahibi oluyor.

## Hızlı, Faizsiz, Peşinatsız!

İMECE sistemi ile araba sahibi olmak çok kolay. Gelin İMECE'ye, faizsiz, kefilsiz ve peşinatsız otomobil sahibi olmanın keyfini sürün.



Ziya Gökalp Mahallesi, Süleyman Demirel Bulvarı No:1  
(Mall of İstanbul Alışveriş Merkezi karşısı)  
34490 Başakşehir / İSTANBUL

444 1 999 | imeceyatirim.com

